

Smartland 2018, Varese 11 aprile 2018

Centro di Ricerca SMARTER

International Research Centre for Smart Organizations
Management and Smart Territory Valorization



Università degli Studi
Dell'Insubria



Source: jamworkingsmart.com

Digitalizzazione e nuovi modelli organizzativi

Alfredo Biffi

*Professore Associato di Organizzazione Aziendale
(Dipartimento di Economia. Università dell'Insubria, VA)*

> 1980

2000

Oggi

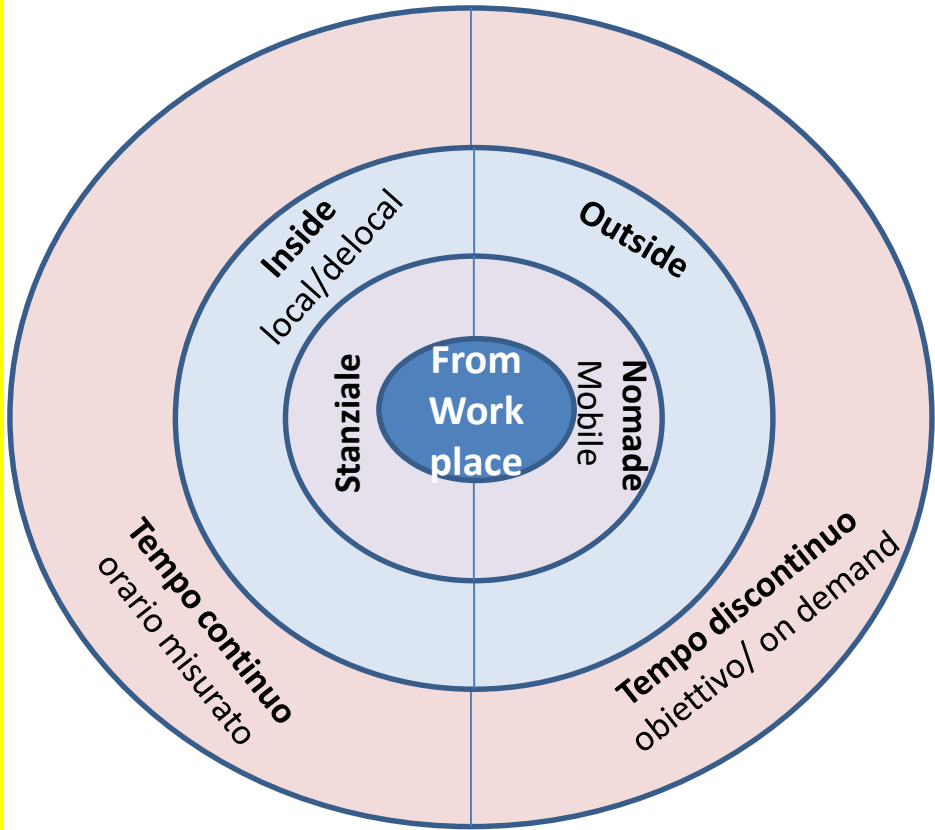
2020

2050 ...

PROCESSI & INTEGRAZIONE

PROCESSI & CONNESSIONE DI COSE/MACHINE

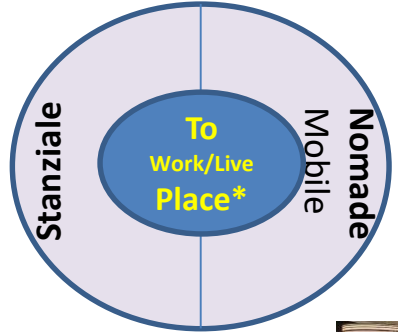
AUTOMAZIONE



DIGITALIZZAZIONE
everything, everywhere, always

Strumenti
Relazioni
Competenze

Coordinamento & collaborazione



> Valore



> Eccellenza

> Possibilità



IBRIDAZIONE

Technology Team Working/ Living

End User Computing & Groupware

SMART CONCEPT

Intelligente

Brillante

Flessibile

Social

Technology based

Errante

Free

* più concentrati come spazio per la singola persona ma più ampi, diversificati, dispersi sul territorio per il sistema persona/tecnologia/persona – on working, on living



> 1980

2000

Oggi

2020

2050 ...

Dai mondi intra-aziendali, inter-aziendali (gruppo/team, responsabilità sociale)
Al mondo inter-physical e inter-social (comunità, sostenibilità)

ROBOT/MACHINE



Recupero dei concetti di:

- **Interdipendenze** (regolamentate/ mutuamente aggiustate)
- **Modelli di funzionamento** (meccanico per le macchine/ organico per l'uomo)
- **Varianza** come normalità (quindi fragmented management capabilities)



> Eccellenza



IBRIDAZIONE



Technology Team Working/ Living

SMART CONCEPT

Ridefinizione dell'identità di ogni singola persona

End User Computing & Growth

Brillante

Social

Technology based

Free

Flessibile

Errante

* più concentrati come spazio per la singola persona in spazi ampi, diversificati, dispersi sul territorio per il sistema persona/tecnologia/persone – on working, on living

